

第23回中小商工業全国交流・研究集会

中小業者の力が発揮できるローカル循環を

HP・メールニュース〈No.2〉

2025年7月30日

中小業者の仲間の経営実践に学ぶことができるのが商工交流会の大きな魅力です。開催まで1月余りとなり、経営対策の知恵と力となる多彩な企画の準備が進められています。民商・県連からは、参加申し込みが寄せられてきています。各組織でオンライン視聴できる体制をとって、参加者を大いに広げ、地元での経営要求に応える活動につなげましょう！商工交流会の情報や魅力、準備状況などをHP・メールニュースでお届けします。

(このメールニュースは県連から民商にお送りください)

企画3 パネルディスカッション B「私の経営改善」

コーディネーター 駒澤大学准教授 大前智文さん

9月12日(金)18:00~20:00

創意工夫を凝らした経営実践や経営改善など、中小業者の取り組みを学び合い、経営意欲を高め合える注目の企画です。パネリストは、鈴木正己さん（長野・上伊那民商、木工家具）、榊原晋さん（愛知・昭和天白瑞穂民商、土木・舗装工事）、大輪裕子さん（東京・板橋民商、ガーデニングコーディネーター）の3人が務めます。

鈴木さんは国産材の無垢材を使ったフルオーダーの家具づくり・オーダーキッチンを中心とした事業を展開しています。各種機械を導入し生産性を上げ、ニッチな需要を捉え、大手他社とは価格競争では負けない経営をしています。

榊原さんは、駐車場工事・補修工事やブロック擁壁などの仕事を請け負っています。長年に渡り、現場ごとに堅実で丁寧な仕事を心がけ、お客さんとの信頼関係を気づいてきました。そうした経営努力が必要な単価や利益の確保に結びついています。従業員と協力業者（一人親方）とを分け隔てることなく、待遇を厚くし、人材確保・育成に努めています。

大輪さんが営むガーデニングは一見華やかですが、力仕事ベースとなる業種です。このようななかで、男性の職人とペアを組むことでお互いの利点を生かした仕事をアピールして付加価値をつけてきました。女性経営者として他の同業者とは異なる仕事内容で仕事の幅を増やし売り上げを上げています。

パネルでは、コーディネーターの大前准教授が、経営改善を進めている3人の経営の魅力を存分に引き出します。

企画 13 課題別分科会「民主的な税制・税務行政」

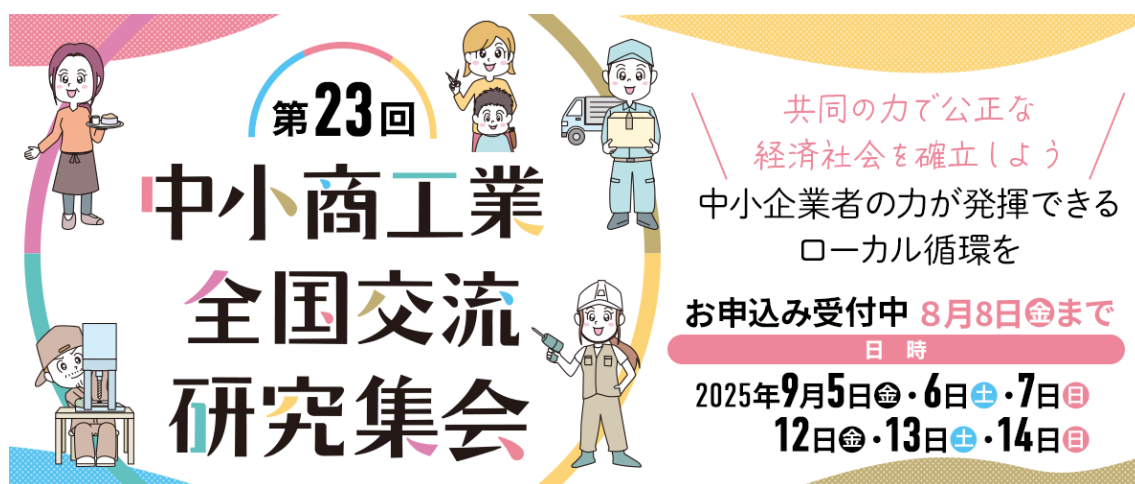
9月14日(日)13:00~15:00

不公平な税制と強権化する税務行政の実態を学習・交流し、秋の臨時国会で焦点となる消費税5%減税の実現や納税者権利憲章制定の重要性について深め合います。

助言者の望月爾先生は、①生存権・最低生活費非課税を納税者の権利として権利保護法に盛り込んでいる台湾視察の報告も交えて、デジタル化の下で進む納税者の権利保護について世界各国の最新の動向、②消費税中心、大企業・富裕層優遇の税制を転換することの重要性について話します。

佐伯和雅税理士から相次ぐ「経費否認」調査とその問題点、小泉なつみさんから1万人のインボイス実態調査と今後の取り組みについて特別報告していただきます。

***** 《参加費と参加申し込みについて》 *****



第23回
中小商工業
全国交流
研究集会

共同の力で公正な
経済社会を確立しよう

中小企業者の力が発揮できる
ローカル循環を

お申込み受付中 8月8日(金)まで

日時
2025年9月5日(金)・6日(土)・7日(日)
12日(金)・13日(土)・14日(日)

〈参加費〉 個人参加 1人 3,500円 学生1人 2,000円
団体参加 5人以上 15,000円

〈申し込み方法〉

- ☆ 個人参加をお申込みの方は「個人参加申込書」を、団体参加をお申込みの方は「団体参加申込書」と「団体参加 参加者事前登録用紙」を FAX (03-3988-0820) または、メール (seisaku@zenshoren.or.jp) でお送りいただき、参加費をお振込みください。締め切りは8月8日(金)。
- ☆ 詳細は、全商連 (<https://www.zenshoren.or.jp/shoukou-kenkyushukai>) をご覧ください。

主 催 第23回中小商工業全国交流・研究集会 実行委員会
お問い合わせ 電話 03-3987-4391 / ファクス 03-3988-0820
メール seisaku@zenshoren.or.jp